

D'opérations de stockage et de cross-dock, la diversification en logistique des transporteurs se spécialise avec le temps. La fourniture de prestations à valeur ajoutée adossée à une offre de transport répond à une demande du marché. En témoignent les investissements que de nombreux groupes consacrent à renforcer leurs capacités logistiques, dans un souci de consolider leurs activités existantes et de les ouvrir à de nouvelles filières.



LOGISTIQUE

RÉALISÉ PAR ERICK DEMANGEON

L'AMBITION DE DIVERSIFICATION CROÎT AVEC LE TEMPS

Depuis 1999 et la reprise d'un entrepôt de 2 500 m², la logistique est un axe de développement stratégique pour le groupe Bouché. Il est mené « en synergie ou non avec nos activités de transport historiques puisque, aujourd'hui, notre filiale Bouché Logistique génère 10 % du chiffre d'affaires de Bouché Transport », précise Daniel Gehringer, son dirigeant. Basée à Phalsbourg, en Moselle (57), l'entreprise connaît une croissance rapide depuis 2016 où elle déclarait 4,5 M€. « L'année dernière, notre chiffre d'affaires s'est élevé à 17,4 M€ autour de trois métiers qui emploient 140 collaborateurs : le transport et l'organisation du transport routier (75 % avec 200 cartes grises dont 90 moteurs Euro 6), la logistique (17 %) et un pôle atelier-dépannage poids lourds piloté par Bouché Garage, qui est agent DAF et prestataire agréé sur le réseau Sanef (8 %) ».



Daniel Gehringer, dirigeant du groupe Bouché : « Nos offres en transport et en logistique permettent d'intervenir à tous les stades de la supply chain de nos clients. »

Bouché Logistique

COUP D'ACCÉLÉRATEUR

Débutée avec Amcor, fabricant d'emballages pour lequel l'entreprise intervient aussi en tant que transporteur intégré à son organisation industrielle en flux tendus, l'offre logistique du groupe lorrain s'est diversifiée depuis le début

des années 2000. Gérée à l'aide du WMS Stock-IT de GPI, elle s'appuie sur trois sites sécurisés sous température ambiante ou contrôlée positive avec suivi hygrométrique à Phalsbourg, 16 000 m², Saverne (67), 5 000 m², et Sarrebourg (57) 4 000 m². « En 2020, nous avons procédé à une extension de 6 500 m² sur le site de Phalsbourg, un investissement de 4 M€ ». À peine achevée, Bouché Logistique y a lancé la construction d'un bâtiment de 12 000 m² équipé de panneaux photovoltaïques. « L'investissement est de 10 M€ et la mise en service est prévue en septembre prochain », prévoit Daniel Gehringer, qui a fait ses armes logistiques chez plusieurs prestataires dont FM Logistic.

OFFRE GLOBALE

En plus d'Amcor, Bouché Logistique intervient dans plusieurs filières dont l'agroalimentaire, l'électroménager, les accessoires de mode et l'e-commerce. « En parallèle, nos prestations se sont enrichies et traitent des matières premières, des encours de production et des produits finis, commente le dirigeant. En plus du stockage, Bouché Logistique effectue le contrôle qualité, le picking au colis et à la pièce, la préparation de palettes multiformats et hétérogènes ainsi que la reverse logistique, le conditionnement à façon, le copacking et le comanufacturing. » S'ajoutent la fourniture, l'organisation et l'achat

de services de transport. « Sur le plan régional, le groupe Bouché est à la tête d'une offre transport et logistique globale permettant d'intervenir à tous les stades de la supply chain de nos clients. Nous sommes proactifs pour optimiser leur chaîne logistique. » Avec pour spécialités l'agroalimentaire en température ambiante et dirigée, l'industrie et le mobilier, sa zone de chalandise en transport dépasse ce cadre régional. Elle s'étend sur toute la France et en Europe, avec ses moyens propres et via le groupement Flo que Bouché Transport a rejoint cette année. Pilotée par le TMS Exellium d'Item couplé aux solutions télématiques Transics et interfacé à Stock-iT, cette offre transport intègre aussi la livraison aux particuliers avec des partenaires. Avec ses nouvelles surfaces, le groupe Bouché vise un doublement de son chiffre d'affaires logistique sous deux ans et une progression limitée en transport, sauf croissance externe...



Contrôle qualité mené par les équipes de Bouché Logistique.

Bouché Logistique

LE TRANSPORT FAIT LA DIFFÉRENCE

Au sein du groupe Flandres Provence, à la tête des Transports Mehez, la diversification en logistique a débuté en 1973. « Depuis 2013, ces activités sont gérées par Logistique Mehez. La création d'une filiale dédiée apporte une meilleure visibilité à nos spécialités et expertises en

RECOMMANDATIONS POUR SE LANCER EN LOGISTIQUE

Les groupes Bouché, Flandres Provence et OC Logistique ont diversifié leurs activités en logistique depuis plusieurs années ou décennies. Ils ont appris de leurs erreurs et su valoriser leurs bonnes décisions. En voici quelques-unes :

- Maintenir une offre transport robuste, partie intégrante d'une offre logistique globale ;
- Diversifier ses prestations, le seul stockage étant un marché très concurrentiel ;
- S'associer des compétences en logistique ;
- Déployer le plus rapidement possible un WMS ; les nouvelles générations d'outils en mode Saas permettant de limiter cet investissement ;
- Créer une structure dédiée à la logistique sans impact sur les synergies les activités transport. Cette séparation permet une meilleure visibilité et un meilleur pilotage des offres de logistique et de transport ;
- Débuter avec une offre adaptée au tissu économique régional.

E.D.



Nouvelle station de lavage de Bouché Transport.

Bouché Transport

OC LOGISTIQUE SURFE SUR LA VAGUE E-COMMERCE

logistique. Elle facilite aussi leur gestion », explique son directeur Olivier Devisé. Sur son siège de Nieppe (59) à une vingtaine de kilomètres de Lille, dans les Hauts-de-France, le groupe, qui emploie 75 salariés, possède un ensemble d'entrepôts totalisant 26 000 m². Il y héberge aussi son exploitation transport forte de 140 cartes grises dont 50 moteurs Euro 6. « Le transport est à l'origine de 75 % de notre chiffre d'affaires et la logistique 25 %, explique Olivier Devisé. Chaque métier est autonome dans son développement mais travaille sur une plateforme unique. Cela facilite les synergies, par exemple grâce à l'optimisation de notre plan de transport avec la réduction des kilomètres à vide. Si 15 % environ de notre chiffre d'affaires transport provient de nos activités logistiques, nos clients sont très attachés et intéressés par notre capacité à fournir des services de transport en plus de nos solutions logistiques. »

PRESTATIONS À VALEUR AJOUTÉE

Sur ses entrepôts, Logistique Mehez a développé un bouquet de services à valeur ajoutée pour le compte de plusieurs filières. En qualité d'entrepôt agréé pour le stockage et le dédouanement de marchandises soumises à accises, le logisticien intervient dans le secteur de la bière par exemple. Avec une très forte saisonnalité, il y assure des prestations de co-packing et compose des box pour la grande distribution. Une autre de ses spécialités est le stockage sous température contrôlée de lait infantile. « Ces produits ultra sensibles occupent un bâtiment réservé avec des protocoles sanitaires et de sécurité très rigoureux », détaille Olivier Devisé.

Logistique Mehez est aussi partenaire de plusieurs industriels (fibres optiques, vins...) pour lesquels l'entreprise déploie ses services de picking et de préparation de commandes sur palettes multiformats, au colis et à la pièce. « Gérées par le WMS d'Akanea, qui est également l'éditeur de notre TMS pour nos activités de transport, nos prestations logistiques sont tracées avec remontée des données à nos clients », complète le logisticien.

MEMBRE D'EV LOGISTIQUE

En réflexion avancée, confie Olivier Devisé, Logistique Mehez envisage de renforcer ses capacités logistiques dans la périphérie lilloise. « Il s'agit de consolider nos activités existantes et de les diversifier par de nouvelles prestations comme, peut-être, la logistique urbaine, où nous intervenons déjà en transport avec des matériels adaptés », indique-t-il.

À l'instar de Transports Mehez, membre du groupement Evolutrans et partenaire de ses services Volupal et Volulots, Mehez Logistique a rejoint sa structure EV Logistique. « Elle permet de mutualiser nos capacités à celles des autres adhérents d'EV Logistique au sein d'une offre nationale et nous aide à mieux communiquer sur nos expertises. » • ERICK DEMANGEON

Ancien cadre au sein des groupes Caillot, ID Logistics et FM Logistic, Olivier Clément a repris en 2015 une entreprise spécialisée dans le transport de mobilier avec une petite activité en logistique. « À l'époque, son chiffre d'affaires était de 4 M€ environ, déclare-t-il. En 2020, il s'est élevé à 8 M€ et devrait approcher les 12 M€ en 2021 dont 70 % réalisé en transport et 30 % en logistique. Chaque activité est gérée par une entité propre. » Cette dynamique de l'entreprise renommée OC Logistique est le fruit d'une diversification de ses deux métiers vers des services à valeur ajoutée et l'e-commerce. Basée à Bétheny, près de Reims (51), OC Logistique emploie actuellement 300 collaborateurs et exploite une flotte de 170 véhicules composée d'utilitaires et de porteurs Euro 6 (300 avec sous-traitants sous contrat). « Nos spécialités en transport sont la distribution régionale et le dernier kilomètre sur le quart nord-est de la France ainsi que l'express toute France et en Europe, explique l'entrepreneur. 85 % de nos livraisons sont à domicile pour le compte de clients de l'e-commerce et du secteur mobilier pour lesquels nous assurons la pose et le montage de meubles ainsi que la récupération des emballages. » En logistique, l'entreprise a progressé de façon prudente avec plusieurs sites sécurisés de petite taille : Witry-lès-Reims (51), 2 000 m²; Colmar (68), 3 000 m², Strasbourg (67), 1 500 m², et Noyelles-Godault (62), 1 000 m², en service depuis octobre 2020. « Ces capacités sont utilisées à 100 %. Nous avons donc décidé de franchir une étape avec l'ouverture cet été d'un nouvel entrepôt de 3 000 m² à Lille et la construction d'un bâtiment de 12 000 m² à Reims, disponible début 2022. Nous étudions aussi un renforcement à Strasbourg et à Dijon [21]. » À Lille, les 3 000 m² sont déjà loués. « Dans l'e-commerce en particulier, nos offres de transport sur le dernier kilomètre et la logistique sont complémentaires ; le transport est même un tremplin à nos activités logistiques. » Sur ses entrepôts, OC Logistique couvre une grande diversité de prestations, en particulier le picking et la préparation de commandes à la pièce ainsi que du copacking.

E.D.



Olivier Clément, dirigeant d'OC Logistique : « Le transport sur le dernier kilomètre est un tremplin à nos activités logistiques. »

OC Logistique



Préparation de commandes par les équipes d'OC Logistique.

OC Logistique